

# 2015

## Bilan narratif



TOUIZA SOLIDARITE



TOUIZA SOLIDARITE

## Sommaire

Sigles et abréviations .....	2
Les projets de Touiza Solidarité en 2015 .....	3
I-Fonds solidaire (suite du projet Taksebt) – Algérie .....	3
1-Présentation du projet .....	3
2-Etat d’avancement du projet .....	3
II-Projet CODESOL – Algérie / France.....	7
1-Présentation du projet .....	7
2-Etat d’avancement du projet .....	8
III-Projet PACE – Fahs Anjra – Maroc .....	11
1-Présentation du projet .....	11
2-Etat d’avancement du projet .....	12
Les autres activités de Touiza Solidarité en 2015 .....	14
I-Prestations de service : AVITEM .....	14
II-Programme Concerté Pluri-Acteurs (PCPA) – Tunisie .....	14
III-Activités avec le FORIM .....	15
IV-Participation aux réseaux et événements .....	16
1-Territoires Solidaires .....	16
2-Evénements .....	17
V-Réflexion sur un projet de prévention et d’éducation aux risques de catastrophes naturelles dans la Wilaya d’Alger – Algérie .....	18
La recherche de financements de Touiza Solidarité en 2015 .....	20
I- Les demandes de subvention .....	20
1-CR PACA : projet PACE – Fahs Anjra .....	20
2-CR PACA : poste d’Agent de Développement International .....	20
II-Les réponses aux appels à projet .....	20
1-UE / ministère de la Culture algérien : projet CODESOL .....	20
2-Délégation de l’UE en Tunisie : projet de développement local durable et intégré dans le sud-est tunisien .....	21
3-SCAC Ambassade de France Algérie : projet CODESOL .....	21
4-Fondation de France : projet CODESOL .....	21
5-La France s’engage au Sud : projet CODESOL .....	22
6-AFD : intentions de projet .....	22
III-La campagne de <i>crowdfunding</i> .....	22
La vie associative de Touiza Solidarité en 2015 .....	24
I-L’équipe permanente .....	24
II-Le projet associatif .....	24
IV-Le « Réseau Touiza Solidarité » .....	25
La communication de Touiza Solidarité en 2015 .....	26
I-Le site internet et les réseaux sociaux .....	26
II-Les newsletters et les brochures .....	26
III-L’anniversaire des 20 ans .....	26

## **sigles et abréviations**

4ACG	Anciens Appelés en Algérie et leurs Amis contre la Guerre
AAMTT	Association des Amis de la Mémoire de la Terre de Tatouine
ADELS	Association de Développement Local Solidaire
ADIE	Association pour le Droit à l'Initiative Economique
ADS	Agence de Développement Social
AFD	Agence Française de Développement
AG	Assemblée Générale
AGR	Activité Génératrice de Revenus
AJIE	Association pour la Jeunesse Innovatrice et l'Environnement
APW-TO	Assemblée Populaire de la Wilaya de Tizi-Ouzou
AVITEM	Agence des Villes et Territoires durable Méditerranéens
BIT	Bureau International du Travail
CA	Conseil d'Administration
CFPA	Centre de Formation Professionnel et d'Apprentissage
CIFA	Coordination Inter-associative Franco-Algérienne
CIL	Comité d'Initiatives Locales
CMRD	Centre Marocain pour la Recherche et le Développement
CR PACA	Conseil Régional Provence Alpes Côte d'Azur
CRMA	Caisse Régionale de Mutualité Agricole
CUF	Cités Unies France
DA	Dinar Algérien
DFP	Direction de la Formation Professionnelle
DJS	Direction de la Jeunesse et des Sports
DSA	Direction des Services Agricoles
DTA	Direction du Tourisme et de l'Artisanat
EDSI	Education au Développement et à la Solidarité Internationale
ESS	Economie Sociale et Solidaire
FAL	Fondation Anna Lindh
FdF	Fondation de France
FORIM	Forum des organisations internationales issues des migrations
IMM	Initiative Marseille Métropole
MIM	Ministère de l'Industrie et des Mines
OSIM	Organisation de Solidarité Internationale issue des Migrations
PCPA	Programme Concerté Pluri-Acteurs
PRA-OSIM	Programme d'appui aux Organisations internationales issues des migrations
SCAC	Service de Coopération et d'Action Culturelle
TS	Touiza Solidarité
TS-IDF	Touiza Solidarité Ile-de-France
UE	Union Européenne

# Les projets de Touiza Solidarité en 2015

## I- Fonds solidaire (suite du projet Taksebt) – Algérie

### 1- Présentation du projet

En 2009, TS a initié, avec son partenaire **l'Association pour la Jeunesse Innovatrice et l'Environnement (AJIE)**, le « projet-pilote de développement économique local durable » ou « projet Taksebt » dans la Wilaya de Tizi-Ouzou en Algérie, pour une durée de trois ans. Ce projet ambitionnait principalement de **valoriser les atouts du territoire** en soutenant des **activités génératrices de revenus** dans les secteurs à potentiel de la région, dans un **esprit d'économie sociale et solidaire**, en vue de contribuer au développement local durable.

Ce projet a notamment permis d'appuyer 96 porteur/ses de projet au développement d'une activité génératrice de revenus (AGR) via un appui technique et financier. Le remboursement des prêts d'honneur octroyés à ces porteur/ses de projet a permis de créer un Fonds solidaire grâce auxquels d'autres porteur/ses de projet sont, depuis, appuyés à leur tour. Depuis 2013, l'AJIE et TS continuent ainsi à faire fonctionner le fonds solidaire et à renforcer les capacités des bénéficiaires. A ce jour, 182 porteur/ses de projet ont obtenu un coup de pouce pour lancer leur activité via un prêt d'honneur.

En 2015, l'AJIE et TS avaient prévu de réaliser les activités de l'année 2014 n'ayant pas pu être mises en œuvre en raison de la grave maladie ayant touché la Présidente de l'AJIE et de la détérioration de la conjoncture à Tizi-Ouzou (fièvre aphteuse...). Les deux associations avaient également planifié de nouvelles activités visant 1/ le développement de nouvelles activités génératrices de revenus, 2/ le renforcement des capacités des porteur/ses de projet, mais aussi celles des acteurs locaux impliqués dans le projet via le Comité d'Initiatives Locales (CIL), et celles de l'AJIE, 3/ l'évaluation de cette initiative solidaire menée pendant six ans.

Pour la réalisation de ces activités, le projet bénéficie du **soutien** financier de l'association **Anciens Appelés en Algérie et leurs Amis Contre la Guerre (4ACG)** et de **l'Assemblée Populaire de la Wilaya de Tizi-Ouzou (APW TO)**, mais aussi de l'appui des communes (Tizi-Rached, Beni Yenni...) et de la Chambre de l'Artisanat et des Métiers de Tizi-Ouzou (CAM TO).

### 2- Etat d'avancement du projet

#### ⌘ Réalisation des activités 2014 reportées

En Janvier 2015, **onze (11) nouveaux porteur/ses de projet ont été financé/es** grâce au Fonds solidaire. Les prêts d'honneur octroyés ont permis de créer sept (7) activités d'**élevage bovin**, trois (3) activités d'**élevage ovin** et une (1) activité de **couture**.

Le montant total des prêts attribués à ces porteur/ses de projet s'élève à 2 386 508 DA, soit environ 23 285<sup>1</sup> €. Le montant moyen de ces prêts d'honneur représente environ 2 117 €.

En Septembre 2015, une **formation sur les techniques d'apiculture** a été organisée auprès de 25 bénéficiaires, pendant deux (2) jours. La formation a été assurée par un apiculteur membre de la coopérative agricole polyvalente de Tizi-Ouzou (CAPTO).

En Octobre 2015, des membres de plusieurs groupements de producteurs (dont la coopérative Taksebt, la Cooplait, la CAPTO...) ont bénéficié d'une **formation sur la création, la gouvernance et la gestion de coopératives**, assurée par M. Cyrille Rodriguez, membre du CA de TS et Délégué régional de SCOP PACA – Corse. La formation a été appréciée par les participant-e-s. Selon C. Rodriguez, ces derniers auraient besoin d'un accompagnement de proximité régulier pour la mise en place et le développement de structures coopératives.

En Novembre 2015, **M. Remi Serre, ancien éleveur et membre de la 4ACG, a effectué une mission à Tizi-Ouzou, en vue de partager son expérience** avec les éleveurs soutenus par le projet. Plusieurs temps d'échanges ont été réalisés au cours de cette mission soit au niveau du bureau de l'AJIE soit sur le terrain sur le lieu de travail de plusieurs éleveurs. Cette mission a également été l'occasion de rencontrer des représentants de l'APC de Tizi-Rached, très impliquée dans le projet et concernée par les problématiques agro-pastorales. Enfin, une intervention au musée des anciens *moujahidins* a été organisée, en présence d'anciens *moujahidins* mais aussi de jeunes lycéens. Le film « retour d'Algérie » a été diffusé, suivi de témoignages et d'échanges sur la période de la guerre d'Algérie. Beaucoup d'attention, de surprise et d'interrogations en sont ressorties. Cette intervention a été bien accueillie et des souhaits ont émergé de donner une suite à ces premiers témoignages, de mettre en place une action commune pour approfondir cette initiative.

#### ☞ Développement de nouvelles AGR

En octobre 2015, huit (8) porteur-se-s de projet, dont sept (7) femmes, ont bénéficié d'un prêt d'honneur pour lancer leur AGR. Quatre (4) activités d'élevage bovin, deux (2) d'élevage ovin, une (1) d'élevage caprin et une (1) de service ont ainsi été appuyées.

Le montant total des prêts attribués s'élève à 2 239 366 DA, soit environ 21 125 €. Cela représente un montant moyen des prêts de l'ordre de 279 920 DA, soit environ 2 640 €<sup>2</sup>.

#### ☞ Suivi et accompagnement des porteur/ses de projet

Afin de vérifier l'acquisition du matériel pour lequel le prêt d'honneur a été sollicité, d'apporter un appui-conseil aux porteur/ses de projet financé/es, et de suivre leur remboursement, des visites de terrain régulières sont effectuées auprès des bénéficiaires du projet. Au cours de l'année 2015, près d'une **centaine de visites de terrain** ont été réalisées.

---

<sup>1</sup> Taux de change au 15/01/15 : 1 € = 102.4896 DA

<sup>2</sup> Taux de change au 15/10/15 : 1DA = 0.00943476332896

Par ailleurs, les porteur/ses de projet sont accompagnés dans leurs démarches de commercialisation et de structuration.

Aussi, deux (2) porteuses de projet ont pu exposer et vendre leurs produits (fromage artisanal et pâte d'olive) lors de la Journée des zones humides ; trois (3) porteur/ses de projet ont pu participer à la Journée internationale de la Biodiversité organisée à la Maison de l'Environnement de Tizi-Ouzou et présenter leurs produits (robes traditionnelles kabyles, savons, pâte d'olive) ; deux (2) apiculteurs ont pu tenir un stand lors de la foire pour la « valorisation des produits de la ruche » ayant lieu à Tegzirt, un (1) bijoutier a participé à l'Exposition des produits artisanaux d'Oran.

Par ailleurs, TS a travaillé à la mobilisation de commerçant-e-s, notamment de commerçant-e-s d'origine algérienne, en France pour les impliquer dans ce projet de solidarité et développement local. Une première expérimentation a commencé avec un commerçant marseillais qui a effectué plusieurs commandes de robes traditionnelles kabyles auprès d'une couturière soutenue par le projet.

Le projet soutient les démarches entreprises par cinq (5) éleveurs pour créer une coopérative agricole filière élevage (ovin et bovin). En Mars 2015, la Direction des Services Agricoles (DSA) leur a accordé un accord de principe pour la mise en place de la « **coopérative Taksebt** ». Les démarches se poursuivent pour obtenir l'agrément final. D'ores et déjà, les membres fondateurs pratiquent une mutualisation de leurs achats d'aliments pour leur cheptel, leur permettant de réduire, de manière significative, leurs coûts d'approvisionnement.

#### *☞ Renforcement des capacités des porteur/ses de projet*

Plusieurs formations ont été organisées à destination des porteur/ses de projet afin d'accroître leurs capacités de gestion d'une micro-entreprise et d'enrichir leurs savoirs et savoir-faire dans leur métier respectif.

Aussi, 22 porteur/ses dont 19 femmes ont assisté à une **formation en conduite d'élevage** pendant trois (3) jours. Plusieurs points ont été abordés au cours de cette formation : alimentation, rationnement, la reproduction, l'hygiène, les soins. A l'issue de la session de formation, un tour de table a été effectué pour recueillir l'avis des participant/es. Ces derniers ont trouvé la formation très bénéfique et ont constaté leur manque de connaissances en termes de conduite d'élevage. Ils ont ainsi manifesté le souhait d'approfondir ce type de formation.

Par ailleurs, seize (16) porteur/ses de projet ont suivi pendant cinq (5) une **formation en Gestion de micro-entreprises**, assurée par un formateur de la CAM TO dans le cadre du dispositif GERME (Gérer mieux son entreprise) conçu par le Bureau International du Travail (BIT).

Le programme de la formation a insisté sur les thèmes suivants :

- Faire une planification financière
- Mettre en place des règles pour la gestion de ses achats, ses ventes, ses bénéfices
- Suivre ses recettes et ses dépenses
- Connaître ses clients et satisfaire leurs besoins

- Valoriser ses produits
- Effectuer un bon approvisionnement
- Gérer ses stocks
- Tenir une comptabilité régulière

Les participant/es à la formation l'ont évaluée de manière positive et souhaitent un approfondissement. Ils ont notamment exprimé des attentes par rapport à l'étude de marché et la commercialisation.

Plusieurs porteur/ses de projet ont participé au **colloque sur le thème du Développement durable et l'économie de montagne**, organisé par l'APW TO, les 2 et 3 mars 2015, au cours duquel les problématiques liées à la valorisation des ressources locales, à l'esprit social et solidaire de l'économie, à l'importance de l'environnement ont été abordées.

#### *☞ Renforcement des capacités des membres du CIL*

La dynamique du CIL a été relancée autour d'une dizaine de membres représentant l'APW TO, les Assemblées Populaires des Communes (APC) de Tizi-Rached et de Ath Yenni, la CAM TO, la Caisse Régionale de Mutualité Agricole (CRMA), les associations locales dont l'AJIE et les éleveurs.

Une réunion s'est tenue en Mars 2015 pour présenter de nouveau l'intérêt et le rôle d'un tel comité pour assurer une gouvernance participative du projet et encourager la synergie des connaissances et compétences des acteurs en vue de contribuer à l'atteinte des objectifs du projet. Les membres du CIL se sont engagés à soutenir activement le projet et ont demandé à être tenus informés de manière régulière sur les avancées du projet.

Les membres du CIL ont également bénéficié d'une **formation en Gestion du Cycle de Projet (GCP)** pendant trois (3) jours. La formation a alterné entre connaissances théoriques et exercices pratiques. Elle a, dans un premier temps, permis de revenir sur la définition d'un projet, en mettant l'accent sur la dimension participative, la nécessité d'inclure l'ensemble des parties prenantes directement ou indirectement concernées. La formation s'est ensuite concentrée sur chacune des étapes du cycle – projet (programmation – identification – formulation – financement – mise en œuvre – évaluation) et a insisté sur l'importance de la détermination des risques et hypothèses de réussite. Les participant/es ont pu s'exercer avec des outils tels que le cadre logique ou l'arbre à problèmes.

Le renforcement des capacités des membres du CIL s'est poursuivi par l'organisation d'une **formation portant sur « le développement local et l'animation territoriale »**, assurée par M. Ouamer Makhoukh, en Novembre 2015. Par ailleurs, les membres du CIL ont assisté à une deuxième session de formation portant sur « le développement local et l'animation du territoire », assurée par M. Ouamer Makhoukh, du 3 au 5 novembre 2015. Ce dernier a insisté sur la définition et l'articulation des notions de développement durable, de territoire, de valorisation des ressources locales... Il a présenté et expliqué des méthodes et outils d'analyse de contexte et de diagnostic, une méthodologie pour identifier les acteurs locaux, définir les besoins, déterminer les priorités et planifier des actions. Enfin, il s'est attardé sur la démarche participative et inclusive que doit adopter tout projet de développement territorial. Les participant/es ont manifesté un grand intérêt pour la

formation. De riches débats ont animés les trois journées. Ils ont évoqué la possibilité de pousser plus loin la formation en abordant la gestion de projet de territoire.

#### ⌘ Renforcement des capacités de l'AJIE

TS appuie l'AJIE, particulièrement sa chargée de projet, Mme Ibrahim, dans la gestion du projet. Ainsi, un contact régulier est assuré par échanges de mail et par Skype afin de faire un point sur le projet et sur les documents de *reporting*, de suivre le budget, d'actualiser le calendrier du projet et de préparer les activités à réaliser.

Des temps de travail conjoint ont été réalisés entre l'AJIE et TS en Mars, Mai, Juin et Septembre 2015 à Tizi-Ouzou et à Marseille.

TS a organisé un **voyage d'étude** d'une semaine pour Mme Ibrahim à Marseille. Il a notamment permis à la chargée de projet de l'AJIE de rencontrer des structures spécialisées dans l'accompagnement de porteur/ses de projet entrepreneuriales (ADIE, IMM), de découvrir des initiatives de valorisation des atouts du territoire (coopérative Hôtel du Nord, savonnerie...), de travailler avec TS sur le projet, les outils de suivi, Excel, etc.

#### ⌘ Evaluation

Un **processus d'auto-évaluation assistée** du projet a été réalisé. M. Collombon, expert – consultant du cabinet Inter Action a été recruté pour ce faire. Plusieurs séances de travail ont été menées avec lui et avec la chargée de projet AJIE afin de déterminer les objectifs de l'évaluation, ses étapes et d'élaborer les outils nécessaires.

Des **questionnaires** d'évaluation à destination de différents publics (porteur/ses de projet ; institutions et pouvoirs publics locaux ; formateur/trices ; personnes-ressources ; AJIE et TS) ont été élaborés et diffusés. Une soixantaine de ces questionnaires a été remplie et collectée. Sur cette base, un premier travail d'analyse a été effectué, complété par celui sur les documents du projet (rapports...). Une mission d'une semaine a ensuite été organisée à Tizi-Ouzou par l'AJIE et TS, avec M. Collombon. Elle a notamment permis d'organiser **six (6) réunions collectives** avec différents groupes cibles représentant les diverses parties prenantes du projet, mais aussi des **visites sur le terrain** pour rencontrer les porteur/ses de projet et recueillir leur **témoignage**. Une **restitution provisoire** de l'évaluation a été effectuée au sein de l'amphithéâtre de l'APW TO en présence d'une soixantaine de personnes.

Ce processus d'évaluation s'est poursuivi par la collecte et l'analyse d'autres questionnaires, l'actualisation des dernières données chiffrées du projet, puis par la **rédaction d'un rapport** d'évaluation comprenant un bilan quantitatif et qualitatif du projet ainsi que des recommandations pour la suite. Un **film de capitalisation**, reprenant les témoignages des bénéficiaires et acteurs locaux, est en cours de production.

## II- **Projet CODESOL – Algérie / France**



## 1- Présentation du projet

Le projet CODESOL, « **Co-développement solidaire dans la Wilaya de Tizi-Ouzou – Valorisation des savoir-faire artisanaux traditionnels** », réunit trois (3) partenaires, à savoir, **Touiza Solidarité Ile-de-France (TS-IDF), l'Association de Développement Local Solidaire (ADELS) et TS**. Il vise principalement à contribuer à la préservation du patrimoine artisanal kabyle, à permettre à des artisan/es de vivre de leur métier, à encourager les liens de solidarité entre la France et l'Algérie. Aussi, le projet CODESOL ambitionne la conduite d'activités sur les deux territoires.

En Algérie, le projet se déroule dans la Wilaya de Tizi-Ouzou, plus spécifiquement vers les communes de **Boghni, Bounouh, Mechtras et Assi Youcef**. Il s'agit de soutenir des jeunes, surtout des femmes, pratiquant des métiers menacés de disparition (**vannerie, tissage, poterie-céramique, bijouterie...**) à développer leur **activité génératrice de revenus**. Pour cela, il est prévu de **renforcer les capacités** d'une trentaine d'artisan/es, dans le domaine de la micro-entreprise d'une part, et dans le champ de leur métier artisanal d'autre part. Il est également prévu d'appuyer financièrement une dizaine d'entre eux / elles pour le lancement de leur micro-entreprise artisanale, de les accompagner dans le développement de leur micro-entreprise.

Il s'agit aussi de valoriser et **promouvoir l'artisanat traditionnel** par la participation des artisan/es du projet CODESOL à des événements d'exposition et de vente et par la diffusion d'une brochure de présentation de l'artisanat traditionnel dans la région de Boghni et des artisan/es du projet CODESOL.

En France, le projet se déroule dans la région Ile-de-France où il **mobilise et renforce les compétences des associations et personnes issues de l'immigration algérienne**, des événements de sensibilisation à la solidarité internationale et de promotion de l'artisanat traditionnel kabyle sont organisés. Il est prévu qu'une implication concrète des personnes d'origine algérienne dans le projet CODESOL se traduise par l'organisation de missions d'appui auprès des artisan/es dans la région de Boghni.

En termes d'organisation, l'ADELS a en charge la conduite des activités en Algérie, TS-IDF assure celles menées en région francilienne et TS s'occupe de la coordination et de la gestion générale du projet et appuie l'équipe de l'ADELS dans la mise en œuvre et le suivi d'un projet de développement local.

Le projet CODESOL a débuté en Février 2015 et est programmé sur une période de deux (2) ans.

## 2- Etat d'avancement du projet

### ⌘ Le projet CODESOL en Algérie

→ *Information – sensibilisation – mobilisation des artisan-e-s et autres acteurs locaux*

A Tizi-Ouzou, une **campagne d'information – sensibilisation** a été menée, notamment via des réunions publiques et des visites de proximité auprès des femmes, pour présenter le projet CODESOL, identifier et collecter des informations sur les artisan/es susceptibles de participer au projet. Des réunions ont également été conduites auprès des acteurs locaux (APW TO, APC, DTA, DFP, DJS, CFPA, Maisons de Jeunes...) en vue de les impliquer dans le projet.

Un **événement de lancement** officiel du projet a été réalisé au sein de l'amphithéâtre de l'APW TO le 19 Mai 2015. Il a rassemblé près de 90 personnes et a été l'occasion pour TS, TS-IDF et l'ADELS de présenter le projet, les associations porteuses, les objectifs pour communiquer à la fois auprès des artisan/es de la région et auprès des acteurs locaux pouvant apporter un soutien à cette initiative.

Une **convention de partenariat a été signée avec la CAM TO** afin qu'elle assure les sessions de formation en Création et Gestion de micro-entreprises pour les artisan/es du projet CODESOL dans le cadre du dispositif GERME, conçu par le BIT.

Par ailleurs, l'ADELS continue à solliciter le soutien des autorités locales et a fait plusieurs demandes de subvention auprès de l'APW TO et des APC des quatre (4) communes du projet. Deux (2) d'entre elles ont exprimé leur volonté d'apporter leur appui financier.

→ *Formation – accompagnement des artisan-e-s*

La première session de **formation en Création de micro-entreprises** a été réalisée pour le bénéfice du premier groupe sélectionné composé de dix-sept (17) artisan/es. Cette première session comprenait cinq (5) jours de formation en salle, quelques jours de collecte d'informations par les participant/es, puis de nouveau trois (3) jours en salle. Elle s'est déroulée du 27 Septembre au 01 Octobre 2015, puis du 10 Octobre au 12 Octobre 2015.

Le deuxième groupe sélectionné, composé de 20 artisan-e-s, a suivi la même formation phasée, du 03 au 07 Octobre puis du 17 au 19 Octobre 2015.

Durant les cinq (5) premiers jours de formation, plusieurs thématiques relatives à la création de micro-entreprises ont été abordées (élaborer un plan d'affaires ; estimer sa production et ses ventes ; évaluer son investissement ; déterminer son statut légal ; connaître ses responsabilités, etc.). A l'issue de cette première phase, les participant/es à la formation ont eu pour mission de collecter des données nécessaires au montage de leur projet. A titre illustratif, ils / elles devaient s'informer sur le coût des matières premières indispensables à leur projet, la présence de concurrence, les prix de vente pratiqués par les concurrent/es, etc. Puis, la dernière phase a permis de faire un débriefing des données recueillies, d'expliquer la manière dont les utiliser pour monter leur projet.

Le 19 Octobre 2015, les participant/es à la formation en Création de micro-entreprise se sont vu/es remettre une attestation de formation.

Après la tenue des sessions de formation en Création de micro-entreprises, l'ADELS a commencé l'**accompagnement des artisan/es pour définir et monter leur projet**, mais aussi pour encourager le

développement de l'esprit entrepreneurial associé à un objectif de revalorisation d'un patrimoine et de promotion de savoir-faire du territoire.

En ce sens, des ateliers en petit groupe d'artisan/es sont organisés par l'ADELS. Outre l'appui individuel à l'élaboration du projet d'activité artisanale génératrice de revenus, ces ateliers constituent une opportunité pour encourager une dynamique et une synergie entre les artisan/es. Les ateliers peuvent, en effet, leur permettre de se rencontrer, d'échanger, notamment sur les difficultés qu'ils / elles rencontrent, de s'entre-aider, de ne pas se sentir isolé/es dans leur démarche.

Par ailleurs, 18 artisan/es ont pu assister à la Journée sur l'entrepreneuriat et le développement durable, organisée par la DJS, le 17 Novembre 2015 ce qui leur a permis d'être davantage sensibilisé/es à l'entrepreneuriat, d'échanger avec des porteur/ses de projet ayant déjà lancé leur activité.

Outre ce renforcement de capacités entrepreneuriales, six (6) artisanes ont assisté à une **formation dans le domaine du tissage**, organisée par la CAM TO, qui s'est déroulée du 27 au 30 Décembre 2015 puis du 03 au 07 Janvier 2016.

Les six (6) artisanes sont ressorties plutôt satisfaites de cette formation au cours de laquelle elles ont pris conscience des 'lacunes' qu'elles pouvaient avoir et des possibilités d'amélioration de leur technique et de leurs produits. Elles ont ainsi pu apprendre de nouvelles méthodes, plus faciles, de démarrage d'un tapis ; comment corriger des erreurs au milieu d'un produit au lieu de tout recommencer ; comment se servir de métiers à tisser plus modernes ; comment respecter des normes de production ; etc.

La formation ne s'est pas beaucoup penchée sur le design, la diversification et la modernisation des types de produits, etc., mais la formatrice a souligné que les artisanes auraient besoin d'un appui renforcé sur ces points.

→ *Diagnostic de l'artisanat traditionnel dans la région de Boghni*

L'ADELS et TS ont travaillé sur le diagnostic de l'artisanat traditionnel dans la région de Boghni à réaliser dans le cadre du projet afin de faire un état des lieux relativement exhaustif. Une réflexion a été menée pour **déterminer les points sur lesquels le diagnostic va se concentrer** (place de l'artisanat traditionnel dans l'économie locale et évolution de celle-ci au fil du temps, diversité de l'artisanat traditionnel (métiers, activité formelle ou informelle, produits, spécificités locales...), situation des artisan-e-s...). Outre ces éléments, la réflexion a aussi portée sur les **sources d'informations à mobiliser** (documentation existante, personnes-ressources...) et sur les **modes de collecte des données** (questionnaires, entretiens...). L'ADELS a, par la suite, initié le travail de collecte des informations.

→ *Missions d'appui et suivi de TS*

**Deux missions d'appui et de suivi de TS** ont été effectuées en Mai et en Septembre 2015. Au cours de ces dernières, un travail de coordination avec l'ADELS, mais aussi avec les autres acteurs locaux, a

été mené en vue d'encourager une gouvernance participative du projet. Des séances de travail spécifiques avec l'équipe-projet de l'ADELS ont été réalisées afin de l'aider notamment à s'approprier la méthodologie et les outils de suivi et gestion du projet, de revoir la planification et la budgétisation des actions, etc.

#### § Le projet CODESOL en France

En région francilienne, un travail de mobilisation des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (OSIM) et des personnes d'origine algérienne a été entrepris.

**L'animation de la Coordination Inter-associative Franco-Algérienne (CIFA)** se poursuit et les capacités de ses membres ont été renforcées grâce à l'organisation de **dix (10) demi-journées de formation sur la gestion associative et la gestion de projet.**

Ces formations ont porté sur les thématiques suivantes :

- Cadre légal associatif
- Initiation à la comptabilité
- Bases de la logique-projet
- Répondre à un appel à projet
- *Crowdfunding*
- Fiscalité des associations
- Monter un budget prévisionnel
- Fidéliser des bénévoles
- Créer un emploi
- Bases de la stratégie de communication

Des **réunions de travail et d'échanges** se sont tenues à la suite de ces formations au cours desquelles une réflexion a notamment été menée sur la question de la structuration officielle de la CIFA en réseau avec des statuts, l'idée de procéder à un renforcement de capacités mutuelles en interne a été lancée, la volonté de s'impliquer ensemble sur des actions communes a été exprimée.

D'ailleurs, TS-IDF a préparé, avec le soutien de membres de la CIFA, un forum régional sur le thème du « vivre-ensemble » et du positionnement des OSIM, dans le cadre de la Caravane de l'Intégration et du Co-développement 2015 organisée par le FORIM. Ce **débat citoyen, « le Grand Paris et nous »**, a eu lieu le 7 Novembre 2015, au Théâtre de verre, dans le 19<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Il a alterné entre conférences-débats, ateliers-débats et film-débats et a permis de rassembler et faire échangé une quarantaine de personnes (représentant-e-s d'OSIM, de la Ville de Paris, de Plaine-Commune...).

TS-IDF a également recherché des financements complémentaires pour le projet CODESOL. Elle a ainsi présenté sa candidature pour le **label CoDev** de la Ville de Paris, qui a été reçue.

Par ailleurs, TS-IDF et TS ont mené une **campagne de crowdfunding** pour le projet CODESOL en vue de mobiliser un maximum de soutiens autour du projet, de compléter le cofinancement et de sensibiliser davantage au codéveloppement solidaire et à la valeur de l'artisanat traditionnel. La

campagne a débuté le 09 Octobre et s'est achevée le 18 Décembre 2015. Un grand travail de communication a été mené par **mails** et par les **réseaux sociaux**. Un **blog** dédié au projet a été alimenté par des articles sur les avancées des activités mais aussi sur l'artisanat traditionnel dans la wilaya de Tizi-Ouzou. **Deux événements** ont été organisés par TS-IDF et TS, respectivement à Paris le 09 Octobre et à Marseille le 06 Novembre. Des buffets, de la musique kabyle, des produits artisanaux et une présentation du projet ont animé chacune des deux soirées. Au final, l'objectif financier fixé à 6 000 € n'a pas été atteint, puisque **1 740 € de dons** ont été collectés. Mais, un **public diversifié a été touché** par le projet.

### III- *Projet PACE – Fahs Anjra – Maroc*

#### *1- Présentation du projet*

Le « **Projet d'Appui à la Création d'Entreprises pour les populations défavorisées de la Province de Fahs Anjra** », Région Tanger – Tétouan, Maroc (PACE – Fahs Anjra) est né dans la continuité du projet « New Medina » dans le cadre duquel une étude avait été menée par le bureau d'expertise InterAction à la demande et avec la participation de TS. Cette étude intitulée « Accompagnement social et insertion socio-économique : proposition pour la ville nouvelle de Chrafate » avait conclu à l'importance de mettre en place un projet destiné à apporter un appui aux populations affectées par les aménagements urbain et industriel en cours (construction de la ville-nouvelle de Chrafate et installation de la zone Tanger Automotive City). L'étude mettait en avant la nécessité de renforcer les capacités de résilience de ces populations et de favoriser leur intégration socio-économique dans ces nouveaux aménagements.

Le projet PACE – Fahs Anjra a été co-élaboré par TS, le Centre Marocain pour la Recherche et le Développement (CMRD) et la société Al Omrane, en charge de l'aménagement de la ville-nouvelle de Chrafate.

Il prévoit, sur une période de trois (3) ans, de **contribuer au développement socio-économique inclusif et endogène** de la zone d'intervention par la **création de micro-entreprises individuelles, de structures de l'économie sociale** et par le **renforcement des qualifications** professionnelles des personnes directement ou indirectement impactées par les aménagements urbain et industriel.

Ce projet a été soumis à l'Agence Française de Développement (AFD) dans le cadre de la FISONG (Facilité d'Innovation Sectorielle pour les ONG).

#### *2- Etat d'avancement du projet*

En Décembre 2014, TS a reçu un courrier de l'AFD faisant état de sa décision d'autoriser le cofinancement du projet à hauteur de 700 000 €, sur un budget global de 825 565 €, sous réserve de remplir certaines conditions dont l'obtention d'une attestation de non-objection pour la pratique des prêts d'honneur au Maroc par une autorité compétente et la réunion d'au moins 10% des cofinancements.

Compte-tenu de la difficulté à satisfaire ces conditions en raison d'une réglementation marocaine floue sur la question des prêts d'honneur et de l'attente du démarrage du projet par les parties marocaines pour abonder au budget, TS a réalisé une **mission à Tanger** en Mai 2015 afin de travailler conjointement avec le CMRD pour trouver des solutions alternatives.

Des réunions avec les acteurs locaux se sont tenues, notamment avec le nouveau Gouverneur de la Province de Fahs Anjra, avec le nouveau Directeur Général de la société Al Omrane, avec le Conseil Régional Tanger – Tétouan, avec la plateforme Tanja Mobadara...).

Le **nouveau Gouverneur a affirmé son soutien actif** au projet et sa volonté de mobiliser les autres acteurs du territoire pour qu'ils participent à la bonne réalisation du projet.

La **société Al Omrane s'est engagée à augmenter son cofinancement** à hauteur de 700 000 Dirhams soit environ 63 957 €<sup>3</sup>.

Un **nouveau partenaire, Tanja Mobadara**, a été repéré pour l'axe des prêts d'honneur du projet. Tanja Mobadara fait partie des plateformes associatives, *Mobadarat*, créées par l'Agence de Développement Social (ADS) en partenariat avec Initiative France, et spécialisées dans le soutien aux petits entrepreneurs (micro-entreprises ou Très Petites Entreprises), notamment par l'octroi de prêts d'honneur. Tanja Mobadara est une nouvelle plateforme, mise en place officiellement à la fin de l'année 2013, pour travailler sur le territoire de la préfecture de Tanger Asilah et de la province de Fahs Anjra. Elle se situe actuellement dans la phase préparatoire, durant laquelle elle procède à la formation des futur/es accompagnateur/trices, au déblocage des fonds, à l'acquisition du matériel nécessaire, etc. Elle n'a donc pas encore démarré ses activités. Le projet PACE – Fahs Anjra constitue une opportunité pour la plateforme d'entrer en phase opérationnelle.

Au cours de cette mission, il a, par ailleurs, été décidé d'élargir le territoire d'intervention du projet, initialement limité à la commune de Jouamaa, à l'ensemble des communes de la province de Fahs Anjra impactées par les aménagements urbain et industriel.

De plus, l'importance de conserver une position neutre vis-à-vis de la société Al Omrane a été soulignée.

Ces résultats ont été communiqués à l'AFD. Ses différents services ont finalement validé les alternatives proposées. Un projet de convention de financement a été transmis par l'AFD à la fin du mois de Juillet 2015 sur lequel travaille TS depuis. Parallèlement, TS a travaillé à l'élaboration d'une convention avec le CMRD et Tanja Mobadara concernant l'axe des prêts d'honneur.

Le 28 Octobre 2015, **l'AFD et TS ont signé la convention de financement** pour le projet PACE – Fahs Anjra. Dans la continuité, TS a travaillé à la réunion des conditions préalables à l'obtention de la première partie du financement.

---

<sup>3</sup> Taux de conversion au 15/10/15 : 1 € = 10.9449 MAD

Une **deuxième mission** a été réalisée en Décembre 2015, à Tanger, au cours de laquelle des réunions ont eu lieu avec l'Agence de Développement Social (ADS) et Tanja Mobadara, avec Al Omrane, mais aussi avec les acteurs locaux impliqués depuis la conception du projet rassemblés autour du Gouverneur de la Province de Fahs Anjra. Ceux-ci ont réitéré leur intention de contribuer à certains axes du projet, une fois celui-ci lancé. Une convention de cofinancement a été signée entre Al Omrane, le CMRD et TS. Un travail de coordination a été mené entre TS et le CMRD notamment sur la méthodologie du projet et les conditions du partenariat entre les deux associations.

Au 31/12/15, TS est dans l'attente des avis de non objection de l'AFD sur plusieurs documents (dont le plan de passation des marchés du projet) avant de pouvoir faire la demande de premier versement. Le projet devrait donc démarrer au début de l'année 2016.

## **Les autres activités de Touiza Solidarité en 2015**

### **I- Prestation de service : AVITEM**

TS a présenté sa candidature auprès de l'Agence des Villes et Territoires Méditerranéens durables (AVITEM) pour la réalisation d'une **prestation intellectuelle dans le cadre d'un projet de mise en place d'un Institut de Logistique Industrielle en Algérie**.

La candidature de TS a été retenue et un Cahier des charges, valant acte d'engagement, a été signé, pour « assistance pour une expertise dans le domaine de la formation pour une mission en Algérie ».

Du 14 au 18 juin, **une première mission a été effectuée en Algérie pour rencontrer in situ des entreprises algériennes et évaluer leurs besoins en formation dans le domaine de la logistique**. M. Khandriche a participé à cette mission aux côtés de M. Absi, Enseignant-chercheur à l'école des Mines de Metz et Gardanne, de M. Tourret, Directeur d'AVITEM et M. Si-Ali Hadji, Sous-Directeur de la coopération au Ministère de l'Industrie et des Mines algérien.

La mission a permis d'évaluer les pratiques en cours, les ressources humaines dédiées et les besoins en termes de logistique auprès de quatre (4) sociétés à Alger, Meftah, Borj Bou Arreridj et Guelma. Cette analyse a pu se faire au travers d'échanges approfondis avec les dirigeants de ces sociétés et de visites d'unités de production. Toutes ces sociétés ont approuvé l'initiative du MIM de mettre en place un Institut de la Logistique en Algérie et souhaitent un accompagnement opérationnel pour optimiser le rendement et la gestion de leur société en intégrant la pratique de la logistique.

### **II- Programme Concerté Pluri-Acteurs (PCPA) Tunisie**

TS fait partie du Programme Soyons Actif-ves ou PCPA – Tunisie qui rassemble des acteurs de la société civile et des collectivités locales françaises et tunisiennes. Ce programme est soutenu financièrement par l'AFD et est animé et géré par un chef de file, Solidarité Laïque.

Le Programme, créé après la Révolution de Jasmin, en 2011, a pour objectif principal de contribuer à la réduction des inégalités, notamment des inégalités d'accès aux droits. Après une phase de diagnostics citoyens des inégalités dans toutes leurs dimensions, sur plusieurs territoires en Tunisie, le Programme a entamé une réflexion stratégique et s'est structuré autour de différents pôles et groupes de travail.

TS a intégré le **groupe de travail du cycle sur la démarche pluri-acteurs**, transversal au Programme, qui prévoit notamment l'organisation d'un séminaire d'échanges, en Tunisie, sur la décentralisation, la démocratie locale, le travail concerté entre pouvoirs publics locaux et acteurs de la société civile, mais aussi l'organisation d'un voyage d'étude, en France, sur ces mêmes thématiques.

Le groupe de travail est composé de Cités Unies France (CUF), Younga Solidaire, Tunisian Forum For Youth Empowerment, Solidarité Laïque et TS. Plusieurs séances de travail par Skype ont été réalisées.



Par ailleurs, il est à noter que l'année 2015 constitue une année charnière pour le Programme dans la mesure où il doit proposer un plan d'actions pour les trois (3) prochaines années à l'AFD. TS participe ainsi au travail de réflexion pour établir ce plan d'actions et fait partie du **Pôle thématique Insertion socio-professionnelle et Economie Sociale et Solidaire**.

A ce titre, TS a participé à un **atelier de travail intitulé « Vision et chemins de changement » à Sousse**, en Tunisie, en du 28 au 30 Juillet 2015. Une majorité d'acteurs tunisiens étaient présents. Cet atelier a consisté à analyser le contexte du secteur Insertion socio-professionnelle et ESS en Tunisie, à savoir, identifier les principales faiblesses et avancées. Le Pôle thématique a ensuite cherché à définir son positionnement par rapport à ce contexte, ses capacités d'action et d'interaction. Puis, trois (3) défis que le Programme ambitionne de contribuer à relever ont été déterminés. Sur la base de ces défis, des acteurs – clés, pouvant constituer un frein ou un atout, ont été ciblés. Pour chacun de ces acteurs, ont été arrêtés des changements devant intervenir pour permettre de relever les défis. Enfin, un travail sur la démarche d'évaluation a été mené afin de définir la méthodologie, les indicateurs et les sources de vérification.

Dans la continuité, TS a assisté à un **deuxième atelier, organisé à Montpellier** le 16 Septembre 2015, dont l'objectif consistait à partager avec les acteurs français les résultats de l'atelier précédent, de les enrichir et de proposer des activités ainsi que des possibilités d'implication des membres français du Programme pour relever les défis fixés.

Les défis suggérés ont été les suivants pour le Pôle thématique :

- Avoir contribué à l'élaboration d'une loi sur l'ESS, en ayant au préalable défini une « culture » commune de l'ESS, et à son application effective dans les politiques publiques
- Avoir promu et contribué à l'emploi décent et durable en adéquation avec les enjeux territoriaux
- Avoir contribué à l'amélioration de l'employabilité des demandeurs d'emploi pour faciliter le lien entre l'offre et la demande

Des défis transversaux au Programme ont également été mis en avant :

- Avoir fait évoluer la place (reconnaissance et influence) des membres du Programme dans la collaboration avec le secteur public et le secteur privé et encouragé la diffusion d'une méthode de travail concertée pluri-acteurs
- Avoir renforcé les capacités individuelles et collectives des membres du Programme

Dans le cadre du groupe de travail sur la démarche pluri-acteurs, TS a participé avec d'autres membres du groupe, tunisiens et français, à des **échanges avec des acteurs de la région Rhône-Alpes** (collectivités locales, associations...), le 14 novembre 2015, et ce dans le cadre de la Semaine de la Solidarité Internationale organisée à Lyon.

### **III- Activités avec le FORIM**

En 2015, TS a signé une **nouvelle convention avec le FORIM** dans le cadre du **Programme d'Appui aux projets des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (PRA-OSIM)**. En tant qu'opérateur d'appui labellisé, il s'agit d'organiser une journée d'information générale sur le

PRA-OSIM, une journée d'écriture et un accompagnement des OSIM qui souhaitent déposer un projet dans le cadre de l'appel lancé en 2015 par le FORIM, une session de formation générale au montage de projets pour les OSIM.

**TS-IDF a réalisé ses activités pour TS en région Ile-de-France.** Parmi les OSIM accompagnées par TS-IDF, sept (7) ont été déclarées éligibles à l'obtention d'une bourse du FORIM, **cinq (5) ont été sélectionnées pour recevoir un appui financier**, pour les projets suivants :

- Association Y-Voir / « Création d'un espace à Redeyef où les libertés citoyennes et la vie publique s'expérimentent dans la création artistique » / Tunisie
- Association Bouzeguene Europe / « Vivre mieux avec l'autisme » / Algérie
- Association Keep Smiling / « Accompagnement des mères isolées vers une réintégration professionnelle » / Maroc
- Association Diaspor'arts marocaines / « Oujda Street » / Maroc
- Association La Maison de la Sagesse / « Soutien à la coopérative féminine el Baraka » / Maroc

Par ailleurs, dans le cadre du PRA-OSIM, TS a également obtenu un « **Coup de pouce** » de la part du FORIM destiné à consolider le milieu associatif issu de l'immigration. Dans ce cadre-là, TS-IDF a mis en œuvre, pour TS, une action de « renforcement des capacités de gestion associative et des gestion de projets des membres de la CIFA » qui s'est traduite par l'organisation de dix (10) demi-journées de formation au bénéfice de 31 personnes, salariés ou bénévoles des associations composant la CIFA.

Enfin, dans le cadre des Rencontres Nationales de l'Intégration et du Co-développement (**RENAICODE**), le FORIM organise la Caravane de l'intégration et du co-développement pour laquelle TS a signé une convention pour mettre en place un forum régional sur le thème du « vivre-ensemble » et sur la place des OSIM dans la démarche de co-développement.

TS-IDF, avec les membres de la CIFA, ont préparé et animé cet événement. Il a eu lieu le samedi 7 novembre 2015, au Théâtre de Verre, dans le 19<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Il a pris la forme d'un **débat citoyen autour du « Grand Paris et nous »** et s'est décliné en **conférences-débats, ateliers-débats et projection de film – débats**. Près d'une quarantaine de personnes ont participé à cet événement (des représentant-e-s d'OSIM, de la Ville de Paris, de Plaine-Commune...). A l'issue de cette journée, **dix (10) propositions innovantes ont émergé pour améliorer le « vivre-ensemble »** en région francilienne (ex : 'informer par la construction de relais avec tous les citoyens' ; 'mobiliser la jeunesse au cœur du projet' ; 'favoriser la mobilité des habitants'...).

#### **IV- Participation aux réseaux et événements**

##### ***1- Territoires Solidaires***

TS a renouvelé son adhésion au sein de Territoires Solidaires, réseau des acteurs de la coopération internationale en région PACA.

TS a participé à diverses activités organisées par ce réseau, qu'il s'agisse de formations, de journées de sensibilisation ou de petits déjeuners d'échanges par pays ou par thématique de coopération,

autant d'occasions pour TS de renforcer ses connaissances et compétences, d'élargir son réseau, d'envisager des synergies d'action avec d'autres acteurs.

TS a ainsi assisté aux événements suivants :

- 10/03/15 : Formation « **Etablir une stratégie de développement – Interroger son projet associatif** »
- 24/03/15 : Sensibilisation au *crowdfunding*
- 28/05/15 : Formation « **Concevoir un projet de solidarité internationale** »
- 16/06/15 : Petit-déjeuner « **Qui fait quoi dans le domaine de l'eau ?** »
- 25/06/15 : Formation « **Prendre en compte l'interculturalité dans un projet de solidarité internationale** »
- 07/07/15 : Formation « **Cartographier son environnement et ses partenaires** »
- 08/07/15 : Petit-déjeuner « **Quelles actions de coopération en faveur des réfugiés ?** »
- 24/09/15 : Formation « **Monter un dossier de cofinancement** »
- 18/11/2015 : Rencontre « **Coopération internationale : les opportunités de la loi Oudin Santini en matière d'accès à l'eau et à l'assainissement** »
- 23/11/2015 : Formation « **Maîtriser la gestion et la redevabilité financière** »

## 2- Evénements

### ☞ Réunion du réseau français de la FAL

TS fait partie du réseau français de la Fondation Anna Lindh qui poursuit un objectif de favoriser les échanges interculturels et mener des projets communs entre les acteurs de la société civile des pays de la zone euro-méditerranéenne.

A ce titre, TS a participé à une réunion d'information, le 17 Avril 2015, à la Villa Méditerranée, à Marseille, dont l'ordre du jour portait sur la rencontre de la Présidente, Mme Elisabeth Guigou, et du nouveau Directeur, M. Hatem Atallah, ainsi que sur les perspectives de la FAL et du réseau français, en 2015-2016, notamment en termes de visibilité.

### ☞ Forum de l'action internationale des collectivités

Sur invitation de CUF, TS a participé au Forum de l'action internationale des collectivités, organisé à Paris les 29 et 30 Juin 2015, et plus particulièrement à la réunion du groupe-pays Maroc et aux conférences portant sur les thématiques de l'engagement des femmes dans le coopération décentralisée, du soutien à l'entrepreneuriat...

### ☞ Forum Entrepreneuriat et Jeunes diplômés en Méditerranée

TS a assisté à ce forum, le 17 Juin 2015, à la Villa Méditerranée, à Marseille, l'occasion de rencontrer des acteurs intervenant dans le domaine du soutien à l'entrepreneuriat en Méditerranée ainsi que de jeunes entrepreneurs algériens.

### ☞ 10° Journée provençale de la santé humanitaire

L'ONG Santé Sud, basée à Marseille, a organisé le 13 novembre 2015, sa 10<sup>e</sup> Journée provençale de la santé humanitaire, dont le thème portait cette année sur « Parcours migratoires et santé ». Outre la tenue de plusieurs tables-rondes sur le sujet, Santé Sud a proposé à plusieurs ONG investies dans la santé et / ou la solidarité internationale, dont Touiza Solidarité, de tenir un stand. Aussi, TS a pu, tout au long de la journée, présenter les objectifs et les types d'action menée par l'association ainsi que les projets en cours.

### ☞ 20 ans Touiza Solidarité

En 2015, TS fêtait 20 ans d'existence !

Pour célébrer ces deux décennies d'engagement solidaire, **TS a invité ses membres, partenaires, collaborateur-trice-s et sympathisant-e-s à un petit événement convivial**, le 28 Novembre 2015, au Club du Vieux Port à Marseille. Après avoir respecté une minute de silence en hommage aux victimes des attentats de Paris quelques jours plus tôt, une rétrospective des actions de l'association a été réalisée et la volonté de poursuivre le rapprochement entre les peuples, de nouveau affichée. De nombreux échanges sont venus animer cette journée, autour d'un buffet.

**Une brochure des 20 ans, combinant projets réalisés, témoignages et réflexion sur l'avenir, est en cours d'élaboration.**

### V- Réflexion sur un projet de prévention et d'éducation aux risques de catastrophes naturelles dans la Wilaya d'Alger - Algérie

Une réflexion a été menée pour **envisager un projet de prévention et d'éducation aux risques de catastrophes naturelles dans la Wilaya d'Alger**, territoire particulièrement exposé (inondations, séismes, etc.).

Un travail a ainsi été initié pour procéder à un état des lieux approfondi des problématiques, actions en cours ou programmées, acteurs engagés, besoins, etc. autour de la question des risques de catastrophes naturelles dans la Wilaya d'Alger.

De même, de potentiels partenaires ont été recherchés pour s'impliquer dans une telle action. A ce titre, des contacts ont été entrepris avec le réseau Nada, coordonné par le Scouts algériens, à Alger, ainsi qu'avec l'association Cyprès en France, spécialisée dans l'information et la prévention des risques majeurs.

Une note d'intention de projet a été rédigée pour un projet pensé à l'échelle de communes – pilotes (ex : Bab el Oued, Belouzedad...) confrontées à des risques naturels importants.

L'objectif principal serait de contribuer à réduire les effets des catastrophes naturelles par l'éducation et la responsabilisation citoyenne.

Il s'agirait, plus spécifiquement, d'améliorer la compréhension et l'appréhension des risques naturels, de réduire le sentiment de panique et d'encourager l'adoption de comportements adaptés,

de renforcer les capacités préventives des acteurs concernés, de renforcer les capacités d'intervention des acteurs concernés, d'informer et impliquer les citoyens dans des enjeux relatifs à la collectivité, et de promouvoir la coopération et les échanges d'expérience de part et d'autre de la Méditerranée.

# **La recherche de financement; de Touiza Solidarité en 2015**

## **I- Les demandes de subvention**

### ***1- CR PACA : Projet PACE – Fahs Anjra***

TS a sollicité un appui financier auprès du Conseil Régional de la Région PACA pour le projet PACE – Fahs Anjra (Maroc) compte-tenu de l'accord de coopération qui la lie avec la Région Tanger-Tétouan.

La demande de subvention a été approuvée en Juin 2015 pour un montant de 36 000 € sur les deux premières années du projet.

La convention a été signée le 10 Septembre 2015.

### ***2- CR PACA : Poste d'Agent de Développement International***

En Mai 2014, TS a signé une convention avec le CR PACA pour une « aide à la création d'un poste d'agent de développement international » dans le cadre du « contrat régional pour l'emploi et une économie responsable (CREER) ». Cette convention prévoit un appui financier dégressif de la part de la Région sur trois (3) ans.

En 2015, TS a rédigé un rapport d'exécution de la première année subventionnée explicitant les missions réalisées dans le cadre du poste d'agent de développement international, à savoir :

- Coordination, gestion, suivi des projets de coopération avec les pays du Maghreb
- Montage et conception de projets de coopération avec les pays du Maghreb
- Management associatif
- Autres (participation à des événements, etc.)

Une autre partie du rapport est consacrée à la description des missions assignées au poste d'agent de développement international pour la deuxième année, à savoir principalement :

- Coordination, gestion, suivi des projets de coopération avec les pays du Maghreb
- Identification et concrétisation d'opportunités de partenariats, de financements et de projets
- Management associatif

Jointe à ce rapport, une demande de versement de la deuxième tranche de la subvention, d'un montant de 12 000 €, a été transmise au CR PACA.

## **II- Les réponses aux appels à projet**

### ***1- UE / Ministère de la Culture algérien : projet CODESOL***

Dans le cadre d'appel à proposition lancé par le Ministère de la Culture algérien avec l'Union Européenne (UE), intitulé « Renforcement du mouvement associatif algérien sur les questions de protection et de valorisation du patrimoine culturel », TS a appuyé l'ADELS pour la présentation d'un dossier (note succincte et formulaire complet de l'UE) pour le projet CODESOL. Un cofinancement de 35 000 € a été sollicité.

En Août 2015, l'ADELS a reçu un courrier indiquant que cette demande avait été acceptée. L'association a, par la suite, rencontré deux (2) experts de l'UE pour travailler sur le projet. TS a apporté un appui à l'ADELS pour présenter les compléments d'information requis. Les démarches sont en cours pour signer la convention.

### *2- Délégation de l'UE en Tunisie : projet de développement local durable et intégré dans le sud-est tunisien*

En Décembre 2014, TS a présenté, dans le cadre de l'appel à propositions du Programme d'Appui à la Société Civile de la Délégation de l'UE en Tunisie, une note succincte pour le projet de développement local durable et intégré dans le sud-est tunisien, qui se situe dans la continuité du projet-pilote mené par TS, à Tataouine, en 2013-2014 en partenariat avec l'Association des Amis de la Mémoire de la Terre de Tataouine (AAMTT).

Le projet ambitionne 1/ l'amélioration des capacités d'action et d'organisation des représentant/es de la société civile dont l'AAMTT, 2/ l'amélioration de la situation socio-économique des populations les plus vulnérables grâce au micro-entrepreneuriat dans les secteurs à potentiel de la région, 3/ l'amélioration de la gouvernance locale et le renforcement des réseaux.

La note succincte ayant été retenue, TS a présenté, en Avril 2015, le formulaire complet de demande. En Juin 2015, TS a reçu un courrier de la Délégation de l'UE l'informant que son projet est placé sur liste d'attente. Le projet est classé à la 10<sup>e</sup> place de la sélection, seuls les neuf (9) premiers ont été finalement financés.

### *3- SCAC Ambassade de France en Algérie : projet CODESOL*

Dans le cadre de l'appel à micro-projet lancé par le Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France en Algérie pour développer et renforcer les capacités des organisations de la société civile algériennes et renforcer les liens entre les associations françaises et algériennes, TS a apporté un appui à l'ADELS pour présenter un dossier pour le projet CODESOL, en Mars 2015. Un appui financier de 1 500 000 DA, soit environ 14 303 €<sup>4</sup> a été sollicité. En Mai 2015, le SCAC a notifié son refus.

### *4- Fondation de France : projet CODESOL*

---

<sup>4</sup> Taux de conversion au 31/03/15 : 1 € = 104.87 DA

Dans le cadre de l'appel à projet de la Fondation de France (FdF), « Méditerranée, d'une rive à l'autre », TS a appuyé l'ADELS pour la présentation d'un dossier pour le projet CODESOL, déposé en Janvier 2015. Le montant de l'appui financier sollicité s'élève à 1 368 000 DA, soit environ 13 000 €<sup>5</sup>. TS a ensuite travaillé en soutien à l'ADELS pour transmettre à la FdF les compléments d'information et ajustements requis.

En Août 2015, La FdF a adressé un courrier dans lequel elle faisait état de la validation de la demande de financement à hauteur des 1 368 000 DA. Avant de pouvoir procéder à la signature de la convention, l'ADELS doit obtenir, de la part de l'APW TO, l'autorisation de recevoir ces financements. Les démarches sont en cours.

### *5- La France s'engage au Sud : projet CODESOL*

« La France s'engage au Sud » est une initiative lancée par le Président de la République français, animée par le Ministre de la Ville, de la Jeunesse et des Sports en charge de la Vie associative et portée par la Secrétaire d'Etat au Développement et à la Francophonie. Elle vise à soutenir des projets innovants et d'intérêt général menés par des acteurs du Sud via différents types d'appui (financements, accompagnement, partenariats, visibilité, etc.). Dans ce cadre-là, TS a apporté un appui à l'ADELS pour présenter sa candidature pour le projet CODESOL. En Octobre 2015, une réponse négative a été transmise à l'ADELS.

### *6- AFD : intentions de projet*

En Juillet 2015, l'AFD a lancé son appel à manifestation d'intention de projets pour l'année 2016 auquel doivent répondre les acteurs envisageant de faire une demande de financements en 2016. TS a présenté deux intentions de projet, l'une à Tizi-Ouzou, en Algérie, l'autre à Tatouine, en Tunisie. TS a transmis une fiche de présentation du 'projet de développement local durable intégré dans le sud-est tunisien'. L'association a également proposé un projet de 'développement solidaire des potentialités rurales dans la Wilaya de Tizi-Ouzou'. Ces deux intentions de projet n'ont pas été retenues, comme indiqué dans la réponse de l'AFD reçue en Septembre 2015.

### *III- La campagne de crowdfunding*

En vue de contribuer au financement du projet CODESOL, TS et TS-IDF ont décidé de lancer une campagne de *crowdfunding* ou financement participatif.

L'objectif du *crowdfunding* réside non seulement dans la **récolte de fonds** mais aussi dans le **ralliement de soutiens** à un projet et à la structure qui le porte. Il s'agit de parvenir à  **fédérer une « communauté » autour d'une initiative solidaire**. Par le financement participatif, chaque individu peut devenir contributeur d'un projet grâce à un don. Des plateformes dédiées à ce système de financement permettent de présenter son projet.

---

<sup>5</sup> Taux de conversion au 05/01/15 : 1 € = 105.2192 DA



La **plateforme Cofundy** a été choisie pour le projet CODESOL notamment en raison du fait qu'elle diffuse essentiellement des projets créatifs, innovants et / ou sociaux en Afrique du Nord et qu'elle mobilise les diasporas pour le développement de leur pays d'origine.

TS et TS-IDF ont fixé un montant minimum à collecter de 6 000 € sur une durée de campagne de 51 jours. Celle-ci a officiellement commencé le 9 Octobre 2015.

Pour la réaliser au mieux, un important travail de préparation a été mené par TS et TS-IDF ([fiche de présentation](#) du projet sur la plateforme Cofundy, détermination et budgétisation des contreparties aux dons, recueil de photos et vidéos, élaboration d'une présentation animée du projet sur le support [prezi](#), création d'un blog pour mettre en avant les actualités du projet, proposer des articles sur la région de Tizi-Ouzou, sur l'artisanat traditionnel...).

La campagne nécessite une communication intensive qui passe par différents supports, alimentés de manière régulière, ([blog](#), [page Facebook](#), [site internet](#), mails...) mais aussi par l'organisation d'événements de promotion. TS-IDF en a organisé un pour l'ouverture de la campagne le 9 Octobre 2015, à Paris. Quant à TS, elle en a tenu un, à Marseille, le 06 novembre 2015, au cœur de la campagne. TS et TS-IDF ont essayé de cibler de nouveaux publics afin de mobiliser une communauté la plus étendue possible.

Au final, 1 740 € de dons ont été collectés. Cela ne correspond pas à l'objectif initial, mais cela permet de contribuer à la réalisation d'activités du projet. Outre l'aspect financier, cette campagne a eu le mérite de toucher un public diversifié, de le sensibiliser au codéveloppement solidaire et à l'artisanat traditionnel et de mobiliser des soutiens non financiers.

# La vie associative de Touiza Solidarité en 2015

## I- L'équipe permanente

En 2015, l'équipe permanente de TS se compose de **deux (2) salariés**, Mohamed Khandriche, Secrétaire Général et Anaïs Chatagnon, Coordinatrice des projets, et de volontaires en service civique.

En effet, TS dispose d'un agrément pour l'engagement de **service civique**, octroyé en Décembre 2014 pour deux (2) ans.

A ce titre, l'association a accueilli, à Marseille, Servane Poncet, du 4 Janvier au 3 Juillet 2015, dont la mission initiale était orientée vers « l'appui à la mise en place de projets de développement au Maghreb ». Au cours de ces six (6) mois, elle a notamment contribué 1/ à la communication externe (affiches, brochures, *powerpoint*, etc.) des projets CODESOL et Taksebt, 2/ à la recherche de financements pour le projet CODESOL (préparation de la campagne de *crowdfunding*, etc.), 3/ à la communication externe de TS (newsletter annuelle, synthèse des vingt (20) ans de TS, recueil de témoignages, brochure de présentation de TS, animation des réseaux sociaux, actualisation du site internet, etc.).

De plus, Sarah Maïzia a débuté une mission de service civique auprès de TS-IDF le 15 Janvier 2015. Sa mission relevait de la « sensibilisation à la solidarité internationale avec le Maghreb » en passant par un appui à la conception et la mise en place d'actions d'éducation au développement et à la solidarité internationale (EDSI), mais aussi d'actions de mobilisation et sensibilisation de la jeunesse en particulier. Sarah Maïzia n'a pu poursuivre sa mission à son terme et l'a interrompue le 14 Mars 2015.

Depuis le 1<sup>er</sup> Septembre 2015, TS accueille, à Marseille, un nouveau volontaire, Thomas Berger, dont la mission consiste à apporter un « appui à la communication et à la sensibilisation aux projets de co-développement avec les pays du Maghreb », ce qui se traduit par une participation à 1/ l'identification et la mobilisation de nouveaux groupes-cibles pour l'association et ses projets, 2/ la conception de supports de communication adaptés à ces groupes-cibles, 3/ à la campagne de *crowdfunding*, 4/ à la communication externe des projets de solidarité internationale et de l'association. Sa mission est prévue sur huit (8) mois.

De même, Alexia Bento a initié, depuis le 1<sup>er</sup> Septembre 2015, une mission « d'appui aux activités de solidarité internationale avec le Maghreb », auprès de TS-IDF, qui se concrétise par une contribution 1/ aux actions de sensibilisation à la solidarité internationale et d'accompagnement au montage de projets de solidarité internationale, 2/ aux actions de communication, 3/ à l'encouragement d'une dynamique de réseau associatif et de mise en place d'actions communes. Sa mission est également prévue sur huit (8) mois.

## II- Le projet associatif

En Juin 2015, TS a tenu un **atelier de réflexion sur son projet associatif** en présence de membres du Conseil d'Administration et de l'équipe permanente de TS, de représentants des associations TS-IDF et AJIE.

L'association souhaite initier une démarche de projection stratégique à court et moyen terme, de redéfinition de son projet associatif en essayant d'inclure un maximum de parties prenantes.

Cet atelier constitue une première étape pour lancer cette démarche. Il a permis de valider l'idée d'élaborer un document de projet associatif rappelant les valeurs, l'historique, les principes, les missions et le plan stratégique de l'association. La rédaction de ce document suppose au préalable qu'une feuille de route soit définie pour officialiser la démarche en CA ou en AG, constituer un comité de pilotage, établir un calendrier et échelonner la réflexion.

L'atelier a aussi permis de déterminer les axes de réflexion sur lesquels se concentrer, à savoir, les métiers et domaines d'intervention de TS ; les financements (alternatifs) ; les partenariats ; l'ouverture et la dynamique associatives ; les territoires de coopération ; la communication externe et la visibilité.

### **III- Le « Réseau Touiza Solidarité »**

Au cours de l'année 2015, des réflexions ont été menées sur la nature et l'évolution des relations entre TS et TS-IDF. Poursuivant les mêmes objectifs et agissant en complémentarité avec des champs d'action différents, il a été proposé que les deux (2) associations fonctionnent en réseau afin d'encourager leur synergie et une communication externe commune et claire.

Aussi, une **brochure de présentation générale du Réseau Touiza Solidarité** a-t-elle été conçue et validée par les CA des deux (2) associations et les supports de communication (site internet, réseaux sociaux...) ont-ils été actualisés sur cette base.

Une **convention – cadre de coopération et partenariat** a été signée entre les deux associations pour entériner la constitution du groupement de fait dénommé « Réseau Touiza Solidarité ». De plus, une **convention annuelle de coopération et partenariat** a été signée par TS et TS-IDF pour définir, plus précisément, les modalités de coopération et partenariat entre les deux associations pour l'année 2015.

# La communication de Touiza Solidarité en 2015

## I- Le site internet et les réseaux sociaux

Le site internet de TS, a été revu tant dans la forme que dans le fond. Une nouvelle présentation a été adoptée permettant de communiquer plus clairement sur le fonctionnement et les activités de TS et de TS-IDF. Les rubriques sont actualisées régulièrement. De même, TS est présent sur les réseaux sociaux, principalement sur Facebook, où le réseau dispose désormais d'un compte et d'une page sur lesquelles l'actualité des deux (2) associations est diffusée.

## II- Les newsletters et les brochures

TS continue à diffuser sa **newsletter annuelle** et a remis en place une **newsletter trimestrielle** afin de communiquer davantage auprès de ses adhérent/es et sympathisant/es. La [première newsletter trimestrielle de TS](#) a été diffusée en novembre 2015.

Des **brochures et affiches de présentation de l'association et de ses projets** ont également été créées et diffusées ([brochure](#) et affiche du projet CODESOL, brochure du projet Taksebt, [brochure du Réseau TS...](#)).

## III- L'anniversaire des 20 ans

TS fête ses 20 ans en 2015. Pour célébrer ces deux (2) décennies, l'association a entrepris de faire une synthèse de ses activités et un bilan de son évolution. TS a, par ailleurs, sollicité les acteurs ayant participé, d'une façon ou d'une autre, à ses projets, pour recueillir leur témoignage.